

የጤናው ዘርፍ የትራንስፎርሜሽን ዕቅድ

የኢትዮጵያ ፌዴራላዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ

ጤና ጥበቃ ሚኒስቴር

የጤናው-ዘርፍ-ራዕይእናተልዕኮ

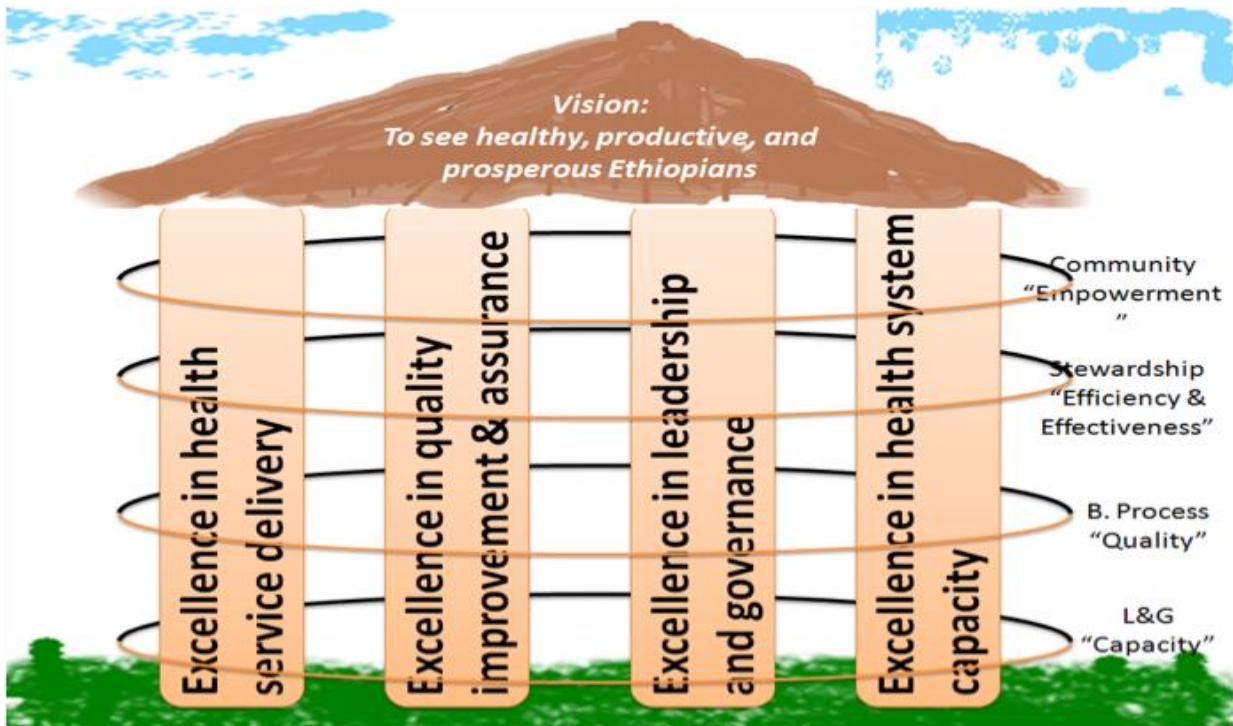
ራዕይ

- ጤናማ፣ አምራችና የበለጸጉ ኢትዮጵያውያንን ተፈጥረው ማየት

ተልዕኮ

- ጥራቱን የጠበቀ፣ ፍትሐዊና ተደራሽ የሆነ የጤና ማበልጸግ፣ በሽታ መከላከል የፈውስ ህክምናና የተሃድሶ ጤና አገልግሎት በመስጠትና በመቆጣጠር የኢትዮጵያውያንን ጤና ደህንነት ወደ ላቀ ደረጃ ማድረስ ነው።

Strategic Themes of HSTP



የላቀ ጤና አገልግሎት አሰጣጥ

- የተሟላ
- ተደራሽነት
- ሽፋን
- ቀጣይነት
- ምላሽ ሰጪነት
- ማስተባበር

የላቀ ጥራት ማሻሻልና ማረጋገጥ

- ውጤታማነት
- አዋጭነት
- ተቀባይነት ያለው/ ሕመምተኛ ተኮር
- ፍትሀዊ
- ደህንነት
- ወቅታዊ

የላቀ አመራርና መልካም አስተዳደር

- መልካም አስተዳደር
- ፍትሀዊና ውጤታማ የሃብት አመዳደብ
- የዘርፉንና ማህበረሰቡን የአመራር ስርዓት ማጎልበት
- የወረዳ ትራንስፎርሜሽን

- አጋርነትና ትብብር
- ዘርፈብዙ ትብብር

የላቀ የጤና ሥርዓት አቅም

- የሰው ኃብት ልማት
- የጤና ተቋማት ግንባታና ዕድሳት
- የሀብት ማሰባሰብ
- የአቅርቦት ሰንሰለትን ማዘመን
- የጤና ቴክኖሎጂና ፈጠራ

የትራንስፎርሜሽን ዕቅድ ቁልፍ ቃላት

- ጥራትና ፍትሀዊነት
- ሁሉንአቀፍ የጤና ሽፋን
- ትራንስፎርሜሽን
- ጥራትና ፍትሀዊነት
- ሁሉንአቀፍ የጤና ሽፋን
- ትራንስፎርሜሽን

የትራንስፎርሜሽን አጀንዳዎች

- የጤና አገልግሎት ፍትሐዊነትና ጥራትትራንስፎርሜሽን
- የመረጃ አብዮት

ግብ ማ1 : የጤና ደረጃን ማሻሻል

ይህ ስትራቴጂክ ግብ

- የህብረተሰቡን የጤና ደረጃ ትኩረት የሚያደርጉና በማሻሻል ልን ደርስበት የሚገባንን ስኬትና ወደ አስቀመጥነው ግብ እንዳንደርስ ማነቆ የሆኑብንን ችግሮች የምናይበት ነው
- የህብረተሰቡን ጤና የሚወስኑ ማህበራዊ ሁኔታዎችን ለማካተት ከተለያዩ ዘርፍ ጋር የሚሰሩ ስራዎችን ያጠቃልላል።

የሚጠበቅ ውጤት:

- የኑሮ ሁኔታንና ጥራትን ማሻሻል፣ ህመምና ሞት መቀነስ እንዲሁም አማካይ የመኖር የዕድሜ ጣራ መጨመር

በ2012 መጨረሻ የሚደረስባቸው ግቦች

- አማካይ የመኖርያ ዕድሜ ጣሪያ ከ 64.6 ወደ 69 ዓመት ማሳደግ፤
- የእናቶች ሞት ምጣኔ ከ420 ወደ 199 ከ100,000 በህይወት ከሚወለዱ ህጻናት መቀነስ፤
- ዕድሜያቸው ከ5 ዓመት በታች፣ የሕፃናትና የጨቅላ ህጻናት ሞት ምጣኔ ከ64, 44 እና 28 ወደ 30, 20 እና 10 ከ1,000 በህይወት ከሚወለዱ ህጻናት መቀነስ
- ዕድሜያቸው ከአምስት አመት በታች የሆኑ ሕፃናት መቀንጨር (stunting)፣ መቀጨጨ (wasting) እና ዝቅተኛ ክብደት ምጣኔ ከ44 በመቶ, 9.7 በመቶ እና 29 በመቶ ወደ 26 በመቶ, 4.9 በመቶ እና 13 በመቶ መቀነስ

ግቦች...

- አዲስ በኤች.አይ.ቪ. የመያዝ መጠን እ.ኤ.አ.2010 ከነበረው ሲነጻጸር ቢያንስ በ60 በመቶ መቀነስ እንዲሁም አዲስ በኤች.አይ.ቪ. የሚያዙ ህጻናት መጠንን ዜሮ ማድረግ
- በቲቢ ምክንያት የሚከሰት ሞትና አዲስ በቲቢ የመያዝ መጠንን እ.ኤ.አ.2015 ከነበረው ጋር ሲነጻጸር በ35 በመቶ እና 20 በመቶ መቀነስ
- አዲስ በወባ የመያዝ በወባ ምክንያት የሚከሰት ሞት መጠን እ.ኤ.አ.2015 ከነበረው ጋር ሲነጻጸር በ40 በመቶ መቀነስ
- በትራፊክ አደጋ ምክንያት ለሚከሰት አደጋ ህክምና አገልግሎት /Stabilize/ መስጠት እንዲሁም ሞት መቀነስ
- ተላላፊ ባልሆኑ በሽታዎች የሚከሰት ያለጊዜያቸው የተወለዱ ህጻናትን ሞት አሁን ካለበት በ12.5 በመቶ መቀነስ

ስትራቴጂክ እርምጃዎች

- ጤና በሁሉም ፖሊሲዎችናስትራቴጂዎች እንዲካተት ማድረግ፤
- ዓለማቀፋ ዊና አህጉራዊ አጋርነትን ማጠናከር።

ማ2. -የማህበረሰቡን ባለቤትነት ማሻሻል

ይህ ስትራቴጂክ ግብ

- ማህበረሰቡን የማብቃት የመጨረሻ ውጤት የሆነውን የራስ ጤና ማምረትን ይመለከታል።
- ጤናን ሊያሻሽሉ የሚችሉ ማህበራዊ፣ ባህላዊ፣ ፖለቲካዊ እና ኢኮኖሚያዊ ሁኔታዎችን ማሻሻልና በህብረተሰብ ውስጥ የመረዳዳት ባህልን ማበረታታት፣ በህብረተሰቡ ተንሰራፍተው ላሉ ችግሮች መፍቻ ምቹ የሆኑ አሰራሮችን መቃኘትና ከሌሎች ዘርፎችጋር በአጋርነት መስራትን ያካትታል።

የሚጠበቅው ጤናዎች:

- ሞዴል ቤተሰብ፣ ሞዴል የልማት ቡድን፣ ሞዴል ቀበሌ እና ሞዴል ወረዳዎች

በ2012 መጨረሻ የሚደረስባቸው ግቦች

- 80% የሚሆኑ ቀበሌዎች በሞዴል ቀበሌነት ይመረቃሉ
- ቢያንስ 3 ሚሊዮን የሚሆኑ ቤተሰቦች ለደረጃ 1 ጤና ኤክስቴንሽን ፖሊሲ የብቃት ማረጋገጫ ፈተና ይወስዳሉ
- በአምስት ዓመት ውስጥ ከማኅበረሰብ አስተዋፅዖ (በዓይነትና በገንዘብ) እስከ 1 ቢሊዮን ዶላር መሰብሰብ

ስትራቴጂክ እርምጃዎች:

- የሞዴል ቀበሌ ዎች ምረቃ
- በጤና ኤክስቴንሽን ፕሮግራም ልኬት መሰረት የሞዴል ቤተሰቦች የብቃት መመዘኛ ማካሄድና የምስክር ወረቀት መስጠት
- ራስ አገዝን ቅናቄ መፍጠር
- በጤና ተቋማት አስተዳደር ቦርድ ውስጥ እና የሕዝብ ወይይቶች ላይ የጎብኘት ሰብሳቢነት ማረጋገጥ

ግብ 4.1:- ወጪ ቆጣቢነትንና ውጤታማነትን ማሻሻል

ይህ ስትራቴጂ ከግብ

- ፍትሃዊ የሆነ ትድል ድል፣ ቀልጣፋ የሆነ ትእዛዝ ቃቀም፣ የሆነ ትልቅ ተጠቃሚነት እና የሆነ ተቋማዊ ጥራትን ያጠቃልላል።

የሚጠበቅ ውጤት:

- ፍትህ ወይን የሆነ ትድል ድል (Equitable resource allocation)
- የተሻሻለ ግብን አሟሎ የመጠቀም አቅም (Absorptive Capacity)
- የተሻሻለ ወጪ ቆጣቢ የጤና ስርዓት (Efficiency)

መለኪያዎችና ዲላማዎች

- የፋይናንስ አጠቃቀምን ወደ 100 በመቶ ማሳደግ
- ከፍተኛ የሆነ የጤና ወጪ (ከ40 በመቶ በላይ) ከ3 በመቶ ወደ 2.5 በመቶ መቀነስ

ስትራቴጂ ክእሮም ጃዎች፡

- የፋይናንስ አስተዳደር፤
ግልጽ ንገርና ተጠያቂነትን ልማት ፕሮግራም መተግበር
- የተቀናጀ የፋይናንስ አስተዳደር መረጃ ስርዓት ማስፋፋት፤
- ወቅታዊና ቀልጣፋ የግዢና የሎጂስቲክስ አስተዳደር ስርዓት ማሻሻል፤
- የንብረት አስተዳደር እና ስራ-አመራር ማጠናከር፤
- የማህበረሰብና ህብረተሰብ አቀፍ የጤና መድን ማስፋፋት
- ቀልጣፋ ጤና ተቋማት የገቢ ማሰብ ሰብና መጠቀም
- የቀልጣፋ አሰራር ቱርፍ (Efficiency Gain)
- መደበኛ የፋይናንስና የአፈጻጸም አዲስ

ሂ1:- ጥራትን የጠበቀ የጤና አገልግሎት እና ፍትሐዊ ተደራሽነትን ማሻሻል

ይህ ስትራቴጂ ክግብ

- ጥራት ያለው የጤና አገልግሎት ፍትሃዊ ተደራሽነት ማሻሻልን የሚመለከት ሲሆን ሁሉንም ክልሎች፣ ማህበረሰብ፣ ዘር፣ ፆታ፣ አካል ጉዳተኛነትና ሃብትን ሳይለይ አገልግሎትን በእኩል ደረጃ ተደራሽ ማድረግን ይመለከታል።
- ከፍተኛው ጤንነት የሚያስገኙ የህክምና አገልግሎቶች ተጠቃሚነት ሽፋን ማሳደግ ይጠይቃል፡ የሚጠበቅው ጤንነት፡
- የተሻሻለ የጤና አገልግሎት አጠቃቀም
- የተሻሻለ የጥናትና የጤና ፕሮግራሞች ፍትሐዊ ተደራሽነት

የስነተዋልዶ፣ የእናቶች፣ የጨቅላህ፣ የህጻናት፣ የአፍላጣጥና የወጣቶች ጤና

- የቤተሰብ ዕድሜ አገልግሎት ተጠቃሚዎችን ምጣኔ (CPR) ከ42% ወደ 55% ማሳደግ፤
- አጠቃላይ የውልደት ምጣኔን (Total Fertility Rate) ከ4.1 ወደ 3 መቀነስ፤
- የቅድመ ወሊድ ክትትል ቢያንስ 4 ጊዜ ያገኙ ነፍሰ ጡር እና ቶች ሽፋን ከ68 በመቶ ወደ 95 በመቶ ማሳደግ
- በሰለጠነ ባለሙያ የወሊድ አገልግሎት ያገኙ እና ቶች ሽፋን ከ60 በመቶ ወደ 90 በመቶ ማሳደግ፤
- ኤች. አይ. ቪ. ከእናት ወደ ልጅ እንዳይተላለፍ የፀረ ኤች አይ ቪ መድሀኒት የሚወስዱ እና ቶች ሽፋን ከ59 በ95 በመቶ ማሳደግ
- ሙሉ ለ ሙሉ ክትባት ያገኙ ህጻናት ሽፋን ከ84 በመቶ ወደ 95 በመቶ ማሳደግ
- ከወሊድ ጋር የተያዘ የፊስቱ ላህ መምን ከሁሉም አስቸጋሪ ምጣኖች ውስጥ ከ1% በታች ማውረድ፤

ስትራቴጂ ክእሮ ምጃዎች የስነተዋልዶ፣ የእናቶች፣ የጨቅላህ፣ የህጻናት፣ የአፍላጣጥና የወጣቶች ጤና

- የቤተሰብ ዕድሜ መረጃና አገልግሎቶችን ለሁሉም ተደራሽ ማድረግ

- የድህረወሊድ የቤተሰብ ዕቅድ አገልግሎትን በሁሉም ወረዳዎች ማስፋፋት
- መሰረታዊ የሆኑ ከፍተኛ ፋይዳ ያላቸው ንግድና ትምህርት ፣ የጨቅላ ህጻናትና የህጻናት የጤና አገልግሎቶችን ሙሉ በሙሉ ተደራሽ ማድረግ
- ክብር የሚሰጥ የተሟላ የእናቶች የጤና ክብካቤ አገልግሎት አሰጣጥን በሁሉም ጤና ተቋማት ማስፋፋት
- ከወሊድ ጋር ተያይዞ የሚከሰት የፊስቱ ላይ መምን ማጥፋት ፣ ከዚህ በፊት የነበሩትን ማክምና እንዲሁም ከዚህ በፊት የነበሩ የፊስቱ ላይ የፔልቪክ ኦርጋን ፕሮላፕስ (pelvic organ prolapse) ኬዞችን ማጥፋት
- የመደበኛ ክትባት ፕሮግራም ማሻሻያ ኢንሴትቭቲቭ ግብራን ማጠናከር

ስትራቴጂ አገልግሎቶች...

ስርዓተ ምግብ

- የህብረተሰብ አቀፍ ስርዓተ ምግብ ፕሮግራሞችና የመጀመሪያዎቹ 1000 ቀናት ኢንሴትቭቲቭን ማስፋፋት
- የሰቆጣስ ምምነት “የህጻናት የምግብ እጥረት በሽታ ይብቃ” መርህን መተግበር

ተላላፊና ተላላፊ ያልሆኑ በሽታዎች ቁጥጥር

- የኤች.አይ.ቪ ስርጭትን የመከላከል ስራዎችን በተላይ ለወጣቶችና ይበልጥ ታላቅ ለሆኑ የህብረተሰብ ክፍሎች ትኩረት ሰጥቶ ማስፋፋት
- የFast-Track Cities እርምጃዎችን መተግበር
- የተቀናጀና ተገልጋይ ተኮር የሆነ የቲቢ መከላከልና ህክምና አገልግሎት ግብራን ማጠናከር

- የስጋደዌበሽታጫናንመቀንስናጥራትያለውአገልግሎትተደራሽነት ማሻሻል
- የወባበሽታንለመከላከልናለማከምየሚሰሩስራዎችንማስፋፋትናለ ሁሉምተደራሽማድረግ
- በተመረጡወረዳዎችወባንየማጥፋትስትራቴጂትግበራንማፋጠን
- የተቀናጀትኩረትየሚሹየቆላበሽታዎችቁጥጥርስርዓትንማጠናከር
- የትራኮማቀዶህክምናማካሄድናዘላቂየሆነተቋማዊአቅምመፍጠር
- ተላላፊያልሆኑበሽታዎችንመከላከልናቁጥጥርላይዮሌናማበልጸግስ ራዎችፕሮግራምማቋቋም
- የአዕምሮሌናህክምናከመሰረታዊዮሌናአገልግሎቶችጋርሙሉሉሙ ሉማቀናጀትናአገልግሎትአሰጣጡንምያልተማከለማድረግ

ስትራቴጂ ክእሮም ጃዎች...

ሃይጅንናየአካባቢ ጤና

- የከተማሀይጅንናሳኒቴሽንፕሮግራምንመተግበር
- ማህበረሰብእናትምህርትቤትመርአጠቃላይሳኒቴሽንእናየሳኒቴሽንግ ብይትትግበራንማስፋፋት
- የአየርንብረትለውጥእናብክለትየሚያስከትለውንችግርለመቀነስብ ሎምለመከላከልዉጤታማየሆኑስልቶችንመንደፍእናመተግበር

የህክምና አገልግሎት

- የፊዚዮቴራፒናየመልሶማቋቋም አገልግሎቶችንተደራሽነትማስፋፋት

- የድንገተኛ ህክምና አገልግሎትን በቅድመ ሆስፒታልና በሆስፒታል ከሚሰጡ አገልግሎቶች ጋር ጨምሮ ማጠናከር
- መሰረታዊ የቀዶ ህክምና አገልግሎቶችን ማስፋፋት
- የዲያግኖስቲክና ኢሜጂንግ (የላብራቶሪ እና የውስጣዊ ሰውነት ክፍል አነስተኛ መመልከቻ) አገልግሎቶችን ማሻሻል
- የስፔሻሊቲ / የላቀ ህክምና አገልግሎቶችን ተደራሽነት ማሻሻል
- የተቋማት የቅብብሎ ሽስር አትንና የርስበርስ ክሊኒካል ሜንተርሽፕን ማሻሻል
- የደምና የደም ተዋፅኦቶች አቅርቦትና አጠቃቀምን ማሻሻል
- ጽዱናዎቹ የጤና ተቋማት ኢንሼትቭ ትግበራን ማሻሻል

ሂ2:- የጤና እና የጤና ነክ አደጋዎች አስተዳደርን ማሻሻል

- ይህንን ስራ ቴጂክግብ
- አደጋዎችን መከላከል፣ ማቅለል፣ በወቅቱ መረዳትና በጤና፣ በፖለቲካ፣ በኢኮኖሚውና በማህበረሰብ ደህንነት ላይ በቀጥታ ወይም በተዘዋዋሪ ጉዳት ሊያመጡ የሚችሉ አደጋዎችን በመለየት ፈጣን ምላሽ መስጠትን የሚያካትት ሲሆን አደጋዎችና ችግሮችን በመቀነስና አፋጣኝ ምላሽ በመስጠት ሌሎች በጤናው ዘርፍ ላይ ደርሶባቸው የተቀመጡ ግቦችንና ዕቅዶችን ለማሳካት ያስችላል።
- የሚጠበቅው ጤን:

- የቀንሰየወረርሽኝ ክስተትና በአደጋዎችና በወረርሽኞች ምክንያት የሚከሰት ጉዳት መጠን

ስትራቴጂ ክእለት ምጃዎች

- በድንገተኛ አደጋዎች ቅንሳ፣ ምላሽ መስጠትና የተጎዱት እንዲያገግሙ የሚደረግ ሂደትን ለማሻሻል የቅንጅትና አጋርነት ስራ ማጠናከር፤
- በየደረጃው ጤናማ ባህልን፣ ደህንነትና አደጋን መቋቋም ለማሻሻል ትምህርትና መረጃ ተደራሽ ማድረግ
- ወቅታዊ የሆነ የስጋት ዳሰሳ
(አደጋዎችን፣ ተጋላጭነትንና ምላሽ የመስጠት አቅም)፣ ቅድመ ማስጠንቀቂያ ማጠናከርና የህብረተሰብ ጤና አደጋዎች ተጋላጭነት ፕሮፋይል ከረታለሁ ሉምወረዳችን ማዘጋጀት
- መሰረታዊ የሆኑ የጤና እና የጤና ስርዓቱን ጠንቆ መቀነስ
- አስቀድሞ በመከላከል፣ ፈጣን ምላሽ በመስጠት እና የህብረተሰብ ጤና አደጋዎች ጉዳት እና ተፅዕኖ ለመቀነስ የሚያስችል ሁለንተናዊ የሆነ የአደጋ ክስተት ሥጋት ሥራ አመራር ሥርዓትን ማጠናከር፤
- የተገቢው ጊዜ ቅኝትና ዳሰሳ፤ ወቅታዊ የክትትል ዘዴዎችን ማጠናከር
(ለምሳሌ ኤሌክትሮኒክ ስድስት ሰዓት ቅኝት፣ የላቦራቶሪ የግንኙነት መረብን ከቅኝትና ዳሰሳው ጋር ማስተሳሰር)
- የድንገተኛ አደጋዎች አፕሬሽን ማዕከላትን ማቋቋም
- አገሪቱ ያላትን የድንገተኛ አደጋ ክስተቶች ምላሽ አሰጣጥ ለማጠናከር ትክክለኛ ስብጥር ያለው አገር አቀፍ የድንገተኛ አደጋ ክስተቶች የሰው ኃይል ማቋቋም

ሂ3:- መልካም አስተዳደርን ማጎልበት

ይህግብ

- በጤናዘርፍስምንቱን የመልካም አስተዳደር መርሆች (የህግ የበላይነት፣ ግልጽነት፣ አካታችነትና ፍትሃዊነት፣ ምላሽ ሰጪነት፣ አዋጪነትና ውጤታማነት፣ ተጠያቂነትን ማረጋገጥ፣ ሁሉን አሳታፊነት) ተግባራዊ ማድረግ ማለት ነው።
- መልካም አስተዳደር እንዲሰፍን የመንግስት ጠንካራ አመራርና ቁርጠኝነት፣ የሲቪል ማህበራት ጠንካራ ተሳትፎ እንዲሁም የግሉዘርፍ አጋርነት ያስፈልጋል።
- በጤና ውዘርፍ የመልካም አስተዳደር ውጤታማ የጤና አገልግሎት አሰጣጥን ያጎለብታል።

የሚጠበቅ ውጤት፡

- በጤና ውዘርፍ በየደረጃው የሰፊ የመልካም አስተዳደር

ስትራቴጂክ እርምጃዎች

- ቁርጠኛ እና የህዝብ አገልጋይነት መንፈስ ያለው የጤና ባለሙያ ለማፍራት እንዲችሉ የአመራሩን አቅም ማጎልበት፣
- የህመምንና የዜጎች ቻርተር ትግበራን ማጠናከር
- የህብረተሰብ ጤና አመራሮች ማሰልጠኛ ማዕከላት ማቋቋም (Incubation Center)
- በጤና ውዘርፍ ስርዓተ-ጾታን ማካተት እና ሴቶችን ወደ አመራር ቦታ በማምጣት የስርዓተ-ጾታ ፍታሚነትን ማረጋገጥ፣

- የአገልግሎት አሰጣጥ ኢ-ፍትሐዊነትን ለመቀነስ ልዩ ድጋፍ ለሚሹ ክልሎች ልዩ ፍልፍኝ ግሮች ላይ ትኩረት ያደረገ ድጋፍ መስጠት፤
- የጤና ተቋማት አገልግሎትን በተመለከተ የህብረተሰቡን ተሳትፎ ለማሳደግ ስብሰባዎችን ማጠናከር
- የካይዘን ፍልስፍና ሪፎርም ትግብ ራዎችን በማጠናከር በጤናው ዘርፍ ላይ ጥራት ማሻሻያ ጥቅም ላይ ማዋል፤
- በጤና ተቋማት አፈጻጸምና አገልግሎት አሰጣጥ ላይ ህብረተሰቡንና ሲቪል ማህበራትን በማሳተፍ ተጠያቂነትና ግልጽኝነትን ማስፈን (የማህበረሰብ ስኮሮካርድ)

ሂፋ:- የቁጥጥር ሥርዓትን ማሻሻል

- ይህ ስትራቴጂ ክግብ የመንግስትና መንግስታዊ ያልሆኑ ድርጅቶች የሀገር ሪፍሮም ህግና ደንብ ተከትሎ የወጡ ስታንዳርዶች መሰረት የጤና አገልግሎት መስጠታቸውን ለመቆጣጠር የሚያስችል ስርዓት ለማጎልበት ጤታማ፣ ግልጽና ተጠያቂነት ስርዓት መተግበር ያስፈልጋል።

የሚጠበቅው ጤን:

ደህንነታቸውና ጥራታቸው የተረጋገጠ ጤና ጤና ክምርቶችና አገልግሎቶች

ስትራቴጂ አፈጻጸም ጃዎች

- ድንገተኛ አደጋዎችን ጨምሮ በአጠቃላይ በምግብ ሰብስቦ ስጦታ ማግኘት ለማድረግ የሚያስችሉ ስርዓቶችን ለማስፈን ለመቆጣጠር በቂ የሆነ የምግብ ስርዓትና መሰረተ ልማት መዘር ጋትና በዘላቂነት ማስቀጠል

- የምግብና መድሃኒት ቅድመ ፈቃድ እና ድህረ ፈቃድ አሰጣጡን ግልጽ ነገር ት፣ ተጠያቂነት፣ ቀላጣፋና ውጤታማነት በማሻሻል ኢንሰፔክሽን ስርዓቱን ትራንስፎርም ማድረግ
- አቅምን በማጠናከርና ፈጣን የክትትል (Fast Track) ስትራቴጂዎችን በመተግበርና በሰይንስ ሰነድ ፍተሻ ዘዴ የምግብና መድሃኒት ደህንነት፣ ፈጣኝነትና ጥራት ተጠብቆ ምዝገባ በማካሄድ የተወዘፉ (Backlog) የሰነድ ክምችትና የቅድመ-ገበያና ሙና ፍተሻ ዜሮ ማድረስ
- የመድኃኒት ማምረቻዎች፣ ማከማቻ መጋዘኖች፣ ማከፋፈያዎች፣ ዲስፐንሰሪዎች ወቅቱ ከሚጠይቃቸው መመዘኛዎችና መመሪያዎች ጋር የተጣጣሙ የመልካም አምራችነት ተሞክሮ፣ የመልካም ክምችት ተሞክሮ፣ የመልካም ማከፋፈል ተሞክሮና የመልካም ፋርማሲኦሎጂ ሎጅስቲክስ ተሞክሮ የሚጠይቃቸውን ሁሉም ቅድመ ሁኔታዎች መሟላታቸውን ማረጋገጥ፤
- ወጥ በሆነ መልኩ ስጋትን መሰረት አድርገው የሚከናወኑ ኢንሰፔክሽኖች መታቀዳቸውን፣ መካሄዳቸውን፣ ተደራጅተው በሰነድ መቀመጣቸውን እና ተገቢው ክትትል መከናወኑን ለማረጋገጥ የጥራት አስተዳደር ስርዓቱን ማጠናከር፤

ስትራቴጂ ክእለት ለምግብ...

- የጥራትቅኝትማካሄድ በሚያስችል አቅም ብሔራዊ ጥራት ቁጥጥር ለቦራቶሪን ማጠናከር፤
- በገበያ ላይ ያሉ ምርቶችን ጥራት ለመቆጣጠርና ቀልጣፋ የመሰብሰብ ስርዓት ለሚቋቋም ስጋትን መሰረት ያደረገ የኢንስፔክሽንና የፍጥነት ሰራተኛ ስርዓት መተግበር
- ጸረ-ጥራት የጎደለ መድኃኒት (Anti-Counterfeit) ፕሮግራምን መተግበር እንዲሁም ትብብሩን ማጠናከር፤
- መድሃኒቶች ወደ ገበያ እንዲገቡ የተቀመጠ ላቸውን ዝርዝር መስፈርት እንዲያሟሉ የእያንዳንዱን ባችም ርትጥ ጥራት ቁጥጥር ማጠናከር፤
- ፋርማሳ ሲጂላን ስን ማጠናከር እንዲሁም ከክሊኒካል ቅኝት ጋር ማስተሳሰር፤
- የደምና የደም ውጤቶች፣ የሰው አካል ክፍል (Tissues and Human Organs) የጥራትና ደህንነት ደንብን ማጠናከር፤
- የጸረ-ተህዋሲያን መድሃኒቶች ብግርነትን ለመከላከል ፕሮግራም መተግበር፤
- ብቃት ያለውና ተጠያቂ የሆነ የቁጥጥር ባለሙያ ማልማትና ማቆየት
- የጤና ባለሙያዎችን ቁጥጥር ግልጽ ገንብ፣ ተጠያቂነት፣ ፍትሐዊና ወጥ በሆነ መልኩ ማጠናከር፤
- በተቋማት የሚሰጠውን አገልግሎት ጥራት ለማረጋገጥ የክሊኒካል አዲዎችን ማስተዋወቅና ማስፋፋት

ሂህ:- የመድሃኒት አቅርቦት ሰንሰለትና ሎጂስቲክስ አስተዳደርን ማሻሻል

ይህ ስትራቴጂ ክግብ

- ዋናዋና በሽታዎችን ለመከላከልና ለማከምጥራት ያለው፤ ደህንነቱ የተጠበቀ፤ ፈዋሽ መሰረታዊ መድኃኒት በተመጣጣኝ ዎጋ መቅረባቸውን ያረጋግጣል።
- ከዚህ በተጨማሪም የመድኃኒት ብክነት መቀነስና አግባብነት ያለው የመድኃኒት አጠቃቀም ያረጋግጣል።
- ጠንካራ የአቅርቦት ሰንሰለት በውጤታማ የሎጂስቲክስ አስተዳደር ስርዓት ሲታገዝ ትክክለኛ ጥራት ያለው ምርት፣ በትክክለኛ መጠን፣ በትክክለኛ ወይዘታ፣ በትክክለኛ ወቅት፣ በትክክለኛ ወጪና በተመጣጣኝ ዎጋ መቅረቡን ያረጋግጣል።

የሚጠበቅው ጤት፡

ያለማቋረጥ የቀረቡ ጥራታቸው፣ ደህንነታቸው፣ ፈዋሽነታቸውና አዋጭነታቸው የተረጋገጠ የመሰረታዊ መድኃኒቶች እንዲሁም አግባብ ባለው መንገድ ጥቅም ላይ መዋላቸውን የተረጋገጠ መድኃኒቶች

ስትራቴጂክ እርምጃዎች

- የመሰረታዊ መድኃኒቶች መረጣ፣ ምጠና እና የግዢ ሂደትን ቅልጥፍና ማሻሻል
- የመጋዘን፣ የክምችት፣ የተሸከርካሪ ስምሪትና የመድኃኒት ስርጭት አስተዳደር ስርዓትን ዘመናዊ ማድረግ፣
- የተቀናጀ የመድኃኒት አቅርቦት አስተዳደር መረጃ ስርዓትን ማስፋፋት
- አዲት የሚደረግ የመድኃኒት እንቅስቃሴ እና አገልግሎት ስርዓት በሁሉም ጤና ተቋማት ውስጥ ማስፋፋት፣

- የኮሚዩኒቲፋርማሲዎችን ማስፋፋት
- የመሰረታዊ መድኃኒቶች ዋጋ የዜጎችን የመክፈል አቅም ያገናኘበለ ማድረግ አዳዲስ ስልቶችን በመተግበር ገበያውን መግራት
- የመድኃኒት ብክነትን ለመቀነስ ስልቶችን መተግበር እንዲሁም የተቀናጀ አገልግሎት የማይሰጡ መድኃኒቶች አወጋገድ ስርዓት መተግበር
- አግባብነት ያለው የመድኃኒት አጠቃቀምን ማስተዋወቅና ማበረታታት
- የመድኃኒት ተደራሽነትን ማሻሻል፤ ጥራት ላላቸው የአገር ውስጥ ምርቶች ትኩረት በመስጠት - የጥሩ አመራረት ሂደት ፍጥነት ካርታ መተግበር (Good manufacturing Practice road map)

ስትራቴጂ ክግብ ሂፊ:- የማኅበረሰቡን ተሳትፎ ማጎልበት

- ይህ ስትራቴጂ ክግብ በኅብረተሰቡ ጤና አጠባበቅ ላይ ግንዛቤ መፍጠር ፣
 ዕውቀትና ክህሎት በማስተላለፍ የባህሪ ይለው ጥእንዲመጣ ማድረግ እንዲሁም ሕብረተሰቡ በዕቅድ ዝግጅት፣ በአፈፃፀም፣ በክትትልና ግምገማ ወቅት ሙሉ ተሳታፊ መሆኑን ማረጋገጥና የራሱን ጤና እንዲያመርት ማስቻልን ያያካትታል።

የሚጠበቅው ጤና፡

- የማኅበረሰብ ባለቤትነት፤ የራሱን ጤና በራሱ የሚወስን ማኅበረሰብ
- ጤና ማየባህሪ ለውጥ
- የራሱን ጤና ማምረት የቻለ ባለቤተሰብ

ስትራቴጂ አገልግሎቶች

- የሁለተኛውን ትውልድ የጤና ኤክስቴንሽን ፕሮግራም መተግበር
- የከተማና አርብ ተክሎች የጤና ኤክስቴንሽን ፕሮግራም መከለስና መተግበር
- የጤና ልማት ሰራዊቱን በማጠናከር ግለሰቦችን፣ ቤተሰቦችን ብሎም ማጎበረሰቡን ማብቃትና የተሻለ የጤና ግብአት ማምጣት የራሳቸውን አስተዋፅዖ እንዲያበረክቱ ማስቻል
- የአገልግሎት ጥራቱን ለማሻሻል ጎብረተሰቡ በጤና እና በጤና ሥርዓቱ ላይ ያለውን ዕውቀት ማሳደግ
- በመረጃ ላይ የተመሰረተ የጤና አጠባበቅ ትምህርትና ተግባራትን ማሳደግ
- ጎብረተሰቡ ለጤና ሥርዓቱ የሚያደርገው አስተዋፅዖ ዋጋ እንዳለው በማሳየት የጤና ሥርዓቱን ተዳማኒነቱን መገንባትና ሕዝባዊ ተጠያቂነትን ማጠናከር

ሂገ፡- የሃብት አሰጣሪ ብን ማሻሻል

- የዚህ ስትራቴጂ ክግብ ከአገር ውስጥ ከዓለም አቀፍ ምንጮች ሀብት በማሰጣሰብ ዙሪያ ተሻጋሪ እይታ (Proactive) በሆነ አቀራረብ ፋይናንስ ማፈላለግ ነው።

የሚጠበቅው ጤና፡

- ሁሉን-አቀፍ የጤና አገልግሎት ተደራሽነት፣ ጥራትና ፍትህ ዊነት ለማረጋገጥ የተሰበሰበ ለጤና መዋዕለ-ንዋይ እና በጤና አገልግሎት ውጪ ሳቢያ ከሚመጣ የከፋ የኢኮኖሚ ጫና መታደግ የቻልናቸው ዜጎች።

ስትራቴጂ ክእለት ምጃዎች

- መንግስት ለጤናው ዘርፍ የሚመድበውን በጀት ድርሻ እንዲጨምር ጥረት ማድረግ፤
- የጤና ክብካቤ ገንዘብ ማግኛ ስልት ማሻሻያ ፕሮግራም ትግበራን ማጠናከር
- የጤና መድሃኒት ስርዓትን ማስፋፋት
(ማህበራዊና የማህበረሰብ አቀፍ የጤና መድን ስርዓቶች)
- ወትሮ-ዝግጁና በፈጠራ የታጀበ (Proactive and Innovative) የሆኑ አዳዲስ የአገር ውስጥ የፋይናንስ አማራጮችን መተግበር
- የጤና አጋርነትና ትብብርን ማሻሻል (DPs, CSOs/NGOs, PPPH, FBOs).
- የኃብት ክትትልና አስተዳደርን ማጠናከር (Resource Tracking and Management)
- በጋራ ተጠያቂነት እና መተማመን ላይ የተመሰረተ የውጫ ግብዓት አሰባሰብ ስብሰባና በብ

ሂፀ፡

በምርምር ውጤትና ማስረጃ ላይ የተመሰረተ የውሳኔ አሰጣጥን ማሻሻል

- ይህ ስትራቴጂ ክግብ የውሳኔ አሰጣጡን ለማሻሻል መረጃ ማመንጨት፣ መተርጎም እና ስርጭት ማሻሻልን ይመለከታል።

የሚጠበቅ ውጤት፡

- በመረጃ ላይ የተመሰረተ የውሳኔ አሰጣጥ
- ጥራት ባለው መረጃ ላይ የተመሰረተ የአፈጻጸም ማሻሻሎችና ፋይዳ

ስትራቴጂ አገልግሎቶች

- የአንድ ዕቅድ አንድ በጀትና አንድ ሪፖርት መርህን በሁሉም ደረጃ መተግበር
- በማስረጃ ላይ የተመሰረተ፣ በሳይንስ የተደገፈ የፖሊሲ ውሳኔና የዕቅድ ስርዓት መቅረጽና መተግበር
- የመደበኛ ሪፖርትና የአፈጻጸም ክትትል ስርዓትን ማጠናከር
- የሰርቪዬስና ቅኝት ስርዓትን ማጠናከር
- በየደረጃው የመረጃ ትንታኔና ለውሳኔ የመጠቀም ባህልን ለማሻሻል ጤና ተቋማት፣ ለወረዳዎች፣ ዘዎች እና ክልሎች የአቅም ግንባታ ስራ መስራት
- ድጋፍ ዊጉብኝትና የቁጥጥር ስራዎችን ማከናወን
- መደበኛ የመረጃ ጥራት የማረጋገጥ እና ኦዲት ማከናወን
- በማስረጃ ላይ የተመሰረተ አሰራርን ለማጠናከር መሰረታዊና ግርፈኛ (Basic and operational Research) ጥናቶችን ማካሄድ፤
- የዕውቀት ስርጸትና አስተዳደርን ማስተዋወቅና ተቋማዊ ማድረግና
- የውሳኔ ኩነቶች ምዝገባና በአገር አቀፍ ደረጃ ለማስፋፋትና መረጃዎችን ለዕቅድና ፕሮግራም ለመጠቀም ከሚመለከታቸው ተቋማት በጋራ መስራት

አ1: አዳዲስ ቴክኖሎጂዎችን እና ፈጠራዎችን አጠቃቀም ማሳደግ

- የዚህ ስትራቴጂ ክግብያ ሌትን ቴክኖሎጂዎች መጠቀምን፣ አዳዲስ ቴክኖሎጂዎችን ማስተዋወቅ፣ የቴክኖሎጂ ሽግግርና እድገትን እንዲሁም አገር በቀል ቴክኖሎጂዎችን ማሳደግና መጠቀምን ያጠቃልላል።

በተጨማሪምምርቶችናአገልግሎቶችንየሚያቀላጥፉየተሻሻሉየአሰራርስልቶችንመቀየስንይይዛል

የሚጠበቅውጤት:

- ብቁናውጤታማየሆነየጤናውስርዓትውስጣዊአሰራርእናራስንመቻል

****ስትራቴጂክእርምጃዎች**

- ጥራትያለውየህክምናመሳሪያዎችተደራሽነትንለማረጋገጥየህክምናአሰጣጥመመሪያተመርኩዞየመሰረታዊህክምናመሳሪያዎችመዘርዘርማዘጋጀት
- የቴክኖሎጂሽግግርንለማበረታታትደንቦችንማሻሻል
- የጥናትናምርምርተቋማትባለሙያዎችእናየለቦራቶሪአቅምንማዳበርእናከኢንዱስትሪጋርያለውንቁርኝትማጠናከር
- የባዮሜዲካልኢንጂነሮችናቴክኒሻኖችንስልጠናናትምህርትማጠናከርናማስፋፋት
- የህክምናቁሳቁሶችየጥገናማዕከልማቋቋም
- አለምዓቀፍዕውቀቶችንከሀገራችንተጨባጭሁኔታጋርለማጣጣም፣ ድጋፎችግልጽነትናተጠያቂነትበሞላበትመልኩለውሳኔአሰጣጥእንዲረዱየቴክኖሎጂዎችንዳሰሳየሚያደርግአገርአቀፍአቅምመፍጠር፣
- ባዮቴክኖሎጂንበጤናውዘርፍለመጠቀምእናየባህልህክምናንለማዳበርስልቶችንመምረጥናመተግበር
- ከዓለምአቀፍገበያአዳዲስግኝቶችንየዕውቀትናቴክኖሎጂሽግግርንለማበረታታትግራንድቻሌንጅስኢትዮጵያማቋቋም

አ2: - የጤና ዘርፍ የሰው ሀብት ልማትና አስተዳደርን ማሻሻል

- የዚህ ስትራቴጂ ክፍብ የሚያጠቃልለው የሰው ኃይል ልዕክ ነፃ ልማትና አስተዳደር ነው።
የሰው ኃይል አስተዳደር በዋናነት ኩረት የሚያደርገው ፍላጎትን መሰረት ያደረገ ቅጥር፣ የባለሙያዎች ምደባ፣ የአፈጻጸም ክትትልና የማበረታቻ ስርዓት ላይ ነው።

የሚጠበቅው ጤና፡

- በቁመጠን የቀረበ ብቃት ያለው፣ የተነቃቃኝና ቁርጠኛ የሆነ የጤና ባለሙያ

ስትራቴጂ አፈጻጸም ጃዎች

- በፍላጎት ላይ የተመሰረተ የባለሙያዎች ስልጠናና ምርትን ማስፋፋት
- ቀልጣፋና፣ ውጤታማ እና ዘላቂ የሆነ ተከታታይ የባለሙያዎች ተከታታይ የሥራ ላይ የሙያ ተኛ ብቃት የማሰደግ በመተግበር የባለሙያዎችን ብቃት ማሻሻል
- ሁሉንም ሆስፒታሎች ዲግሪ ባላቸው ነርሶች በተለይም በስፔሻሊቲ ነርስ ንግድ ሰለጠኑ ነርሶች ማሟላት
- ለሁሉም ቅድመ-ስራ ስልጠና ፕሮግራሞች ጥራት ለማሻሻል ለሚደረገው ጥራት ቁጥጥር ድጋፍ ማድረግ
- ሁሉን አቀፍ የጤናው የሰው ሀብት መረጃ ስርዓት (HRIS) ማቋቋም
- የልተመጣጠንና የጤና አገልግሎት ተጠቃሚ ንመዕከል ያለ ደረጃ የባለሙያዎች ስርጭት በአካባቢ፣ በሙያደረጃና አይነት፣ በጾታ ስብጥር የተመጣጠኑት ሃዲ ማድረግ

• የጤና ዘርፍ ሰራተኛ ማበረታቻና በስራ ላይ የማቆያ መንገዶችን ማጠናከር

• የባለሙያዎችን አፈጻጸምና ምርታማነትን መጨመር

አ3: የጤና መሰረተልማትን ማሻሻል

- የዚህ ስትራቴጂ ክግብ ጤናና ጤና ነክተቋማትን ማስፋፋትና ደራጃቸውን የጠበቁ ማድረግን ያካትታል። ለተገልጋዮች (በተለይም ለሴቶችና ልዩ ፍላጎት ላላቸው ሰዎች) ምቹና ደረጃውን የጠበቀ ጤናና ጤና ነክተቋማት ዲዛይን ማዘጋጀት፣ መገንባት፣ ማደስ፣ ማሻሻል፣ በህክምና መሳሪያዎችና በቁሳቁስ ማሟላት፣ ማስተዳደር እና ማስፋፋትን ይጨምራል።

የሚጠበቅው ጤቶች:

- ደረጃውን የጠበቀ አገልግሎት የሚሰጡ እንዲሁም በመረጃና ኮሚኒኬሽን ቴክኖሎጂ የተደራጁ ጤናና ጤና ነክተቋማት።
ስትራቴጂ አገልግሎቶች
- አገር አቀፍ ንስታን ዳርድላ ማሟላት እና ጥራት ያለው የጤና አገልግሎት ተደራሽነትን ለማሻሻል ጤና ተቋማትን ማስፋፋት
- ጤና ተቋማትን በወቅቱ ለመጠገንና ለማደስ የሚያስችል አቅም መፍጠር
- አስፈላጊ የሆኑ አገልግሎቶችን አቅርቦት ማሻሻል (ውኃ፣ መጻዳጃ፣ መብራት፣ የደረቅቆሻሻ ማቃጠያና የእንግዲያ ልጅ መከማቻ)፤

- የጠቅላላ እና ሶስተኛ ደረጃ ሆስፒታሎች ዲዛይን ማዘጋጀትና ፍትሐዊ ሆስፒታሎች እንዲኖራቸው ማድረግ፤
- በግልና መንግስት አጋርነት ስትራቴጂ በመታገዝ አዲስ አበባው ስጦታ የህክምና መንደር (Medical City) መገንባት
- ሶስተኛ ደረጃ የህጻናት ሆስፒታል መገንባት
- ብሔራዊ የመረጃ ልውውጥ ቋት/ዳታ ቤዝ ማዘጋጀት፤
- የህክምና መገልገያ መሳሪያዎችን፣ ግንባታዎችንና PICT ስታንዳርድ ወደ ሀገር ሁኔታ በማምጣት ተግባር ላይ ማዋል፤

አ4: የጤና ፖሊሲ አተገባበርና አሰራርን ማሻሻል

- የዚህ ስትራቴጂ ክግብ የጤናና ጤና ነክ ፖሊሲዎች፣ አዋጆች፣ ደንቦች፣ መመሪያዎች፣ ስታንዳርዶች፣ አቅጣጫዎችና ተያያዥነት ያላቸውን የህግ ማዕቀፎች ተከታታይነት ባለው መልኩ እየተነተኑ በማሻሻል የጤናውን ስርዓት ማጠናከርና ጤናን በሁሉም ፖሊሲዎች ማስረጽን ይመለከታል።

የሚጠበቅው ጤት:

- የጤናው ዘርፍ አሰራር እንዲጎለብት የተፈጠረ ምቹ ፖሊሲና የህግ ማዕቀፍ

ስትራቴጂ ክእለት ምጃዎች

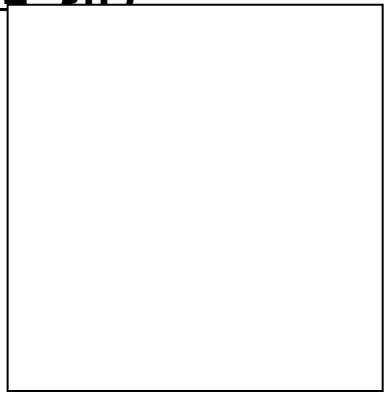
- ጥራት ያለው የጤና አገልግሎት ፍትሐዊ ተደራሽነት ለማረጋገጥ ምቹ የህግ ማዕቀፎችን እና ፖሊሲዎችን ማዘጋጀት
- በዘርፉ ያለውን የአገልግሎት አሰጣጥ ኢ-ፍትሐዊነት ለመዳሰስና ለመከታተል እንዲሁም የተገኙትን ክፍተቶች ለመሙላት የሚያስችሉ ዘዴዎችን መተግበር

- ለዓየርንብረትለውጥየማይበገርናመቋቋምየሚያስችልማዕቀፍማዘጋጀት፣ማሰራጨትእናመተግበር
- የጤናአገልግሎትንለሁሉምዜጎችለማዳረስየሚረዱፖሊሲዎችን፣ስታንዳርዶችን፣የህግማዕቀፎችን፣ማኑዋሎችንናመመሪያዎችንማዘጋጀትናማሰራጨት

የጤናውዘርፍየትራንስፎርሜሽንዕቅድ

የትራንስፎርሜሽንአጀንዳዎች

የጤናአገልግሎትፍትሐዊነትናጥራትትራንስፎርሜሽን



የጤና አገልግሎት ፍትህ ለደንበኞችና ጥራት

- የጤና አገልግሎት ፍትህ ለደንበኞች የጤና አገልግሎትን ለሁሉም ተደራሽ ማድረግ ሲሆን ይህም የጤና አገልግሎት ጥራት በተገልጋይ ዕድሜ፣ ፆታ፣ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ሁኔታ እንዲሁም የመኖሪያ ቦታ ምክንያት የሚከሰቱ ልዩነቶችን ማስወገድ ነው።
- ጥራት ያለው የጤና አገልግሎት ሲባል ደህንነቱ የተጠበቀ፣ አስተማማኝ፣ ተገልጋይ ተኮር ውጤታማ እና አገልግሎት ለሚፈልጉ ሁሉ ፍትህ ያለ ጥራት ያለውን በጠበቀ መልኩ የሚሰጥ አገልግሎት ማለት ነው።

የጤና አገልግሎት ፍትህ ለደንበኞችና ጥራት ለምን የትራንስፎርሜሽን አጀንዳ ሆነ?

- ኢትዮጵያ የጤና አገልግሎት ተደራሽነትን በማስፋፋት ወሳኝ የሆኑ መለኪያዎችን በማሳካት ረገድ ጉልህ ለውጥ አሳይታለች።
- ይህ ውጤት ሊመጣ የቻለው ተጎድተው የነበሩ የማህበረሰብ ክፍሎችን በተለይም የገጠሩን ማህበረሰብ የጤና ሁኔታ በማሻሻል ነው።
- ሆኖም በማህበረሰቡ የኢኮኖሚ፣ የትምህርት ሁኔታና የመኖሪያ ቦታ ምክንያት በህብረተሰቡ የጤና ሁኔታ ላይ የሚታይ ልዩነት አሁንም አለ።
- በጤና ያለው ኢ-
ፍትህ ለደንበኞች ጤናን ከሚወስኑት ሁኔታዎችና ጤናን ለመጠበቅና ለማሻሻል የሚያስፈልግ የሃብት ተደራሽነት በተጨማሪ የሰብዓዊ መብትን ከማስከበር አንጻር እንደውድቀት የሚታይ ነው።
- በጤና ውጤት ለደንበኞችን ማስፈን ሰብዓዊ መብትን የማክበር ጉዳይ ነው። በኢትዮጵያ ህገመንግስት ላይ በግልጽ እንደተቀመጠው ጤና የሁሉም ይህን ህገመንግስታዊ መብት ነው።

• በጤናዉ ዘርፍ የእድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ አፈጻጸም ወቅት ፍትሐዊነትን ለማረጋገጥ ከወትሮ ውይይቶች ለመጠቀም ማድረግ ይገባል። ይህም የሚከተሉትን ጠቃሚ ነጥቦች ያካትታል፡-

- እኩልተደራሽነት ለመሰረታዊ የጤና አገልግሎት ፓኬጅ
- እኩልተጠቃሚነት ለእኩል ፍላጎት
- እኩል የአገልግሎት ጥራት ለሁሉም

ጥራትና ፍትሐዊነት በየደረጃው ጠንካራና ችሎታ ያለው መሪ ይፈልጋል

- ጥራትና ፍትሐዊነት ማስጠበቅ ቀላል ተግባር ሆኖ በአንድ ጀምበር የሚመጣ አይደለም።
- በየደረጃው ጠንካራና ችሎታ ያለው መሪ፣ የአገልግሎት ጥራትና ፍትሐዊነትን ለማረጋገጥ ጠንካራ የሆነ የማህበረሰብ ተሳትፎና ድጋፍ ያይፈልጋል።
- አመራሮች ጥራትና ፍትሐዊነትን ማስፈን እንዲችሉ የአመራር የስራ ላይ ስልጠና ፕሮግራሞች ተቀርጾ ስራ ላይ ይውላሉ።
- የስልጠና ፕሮግራሞቹ ግቦቹም የሚከተሉት ናቸው፡-
 - የጤና አመራሮችን በአገልግሎት አሰጣጥ ላይ ልዩነት የሚያመጡ ምክንያቶችን እንዲረዱ ማድረግ፣ መፍትሔ ማምጣት እንዲችሉ ማድረግ እንዲሁም የጤና ስርዓቱን ልቅ ወለቅ ያለው አገልግሎት ለሰጥቦሚችል መልኩ ትራንስፎርሜሽን ማድረግ የሚያስችል አቅም እንዲኖራቸው ማስታጠቅ
 - አመራሮች ተጨባጭ ጥቅም ሊያመጡ በሚችሉ መልኩ እንዲሁም ልዩነቶችን የሚቀንስ ስትራቴጂ ክዕቅድ እንዲያዘጋጁ ማገዝ

- የጤና አገልግሎት ፍትሐዊነትን ከጤና አገልግሎት ሪፎርም ጋር የተናበበ ለማድረግ በተለይም የጤና መድንስ ርዓትን ከማስፋፋት ጋር ተያይዞ ጥራት ያለው አገልግሎት ከጠንካራ ተቋማዊ ዝና እንዲሁም ህብረተሰቡ ባለው ዕምነት የሚጀመር ነው።

የጥራት ማስጠበቂያ እርምጃዎች

- አመራር
- መረጃ
- ህሙማን እና ህብረተሰቡን ማሳተፍ
- ቁጥጥርና ስታንዳርዶች
- የተቋም አቅም፡
- የክብካቤ ሞዴል

ጥራትና ፍትሐዊነት...

- በሚቀጥሉት 5 ዓመታት ዘርፉ የታዳጊ ክልሎችን እና በትልልቅ ክልሎች ውስጥ ያሉ ዝቅተኛ አፈጻጸም ያላቸውን ዘኖች አፈጻጸም በማሻሻል የጤና አገልግሎቶችን ትራንስፎርም በማድረግ ላይ ትልቅ ትኩረት ይዟል።
- ሁሉም ኢትዮጵያዊ ጥራት ያለው መሰረታዊ አገልግሎት እንዲያገኝ አዳዲስ ስትራቴጂዎችን የያዘ ዝርዝር ፍኖተካ ርታ ይዘጋጃል።
- የአገልግሎት ተጠቃሚነት ክፍተት ላይ በተከታታይ መረጃ የሚያመርት የፍትሐዊነት ማዕከል ወይም ተቋም ለማቋቋም ያለው አቅም ምይዳሰሳ ል።



ፍህረ-ህፃናት ገልጋይ ንዮሚያ ክብርና ተንኮባካቢ ዮሀንስ ኮሌጅና ባለሙያ ዮማፍራት አጀንዳ

Because We Care!!!

ፍህረ-ህፃናት ገልጋይ ንዮሚያ ክብርና ተንኮባካቢ ዮሀንስ ኮሌጅና ባለሙያ

- ርህራሄ የህመም ተገዳሪዎች ግርጌ እንደራስ ማየትና ለህመም ተገዳሪዎች ደግሞ ውጤት ሲሆን ለሌሎች ግርጌ/ጭንቀት/ህመም ምልሽ ይሰጣል።

- ተንከባካቢ፣ ተገልጋይ ንዮሚያ ክብርና ፍላጎት ህጻናትን ለማህበራዊ እና ኢኮኖሚያዊ ፍላጎት ለማሟላት ስራዎችን ያላቸው ሰብዓዊ ፍጡር መሆናቸውን ያሳያል።
 - ህመምተኞችን ውስብስብ የሆነ ስነ ልቦናዊ፣ ማህበራዊ እና ኢኮኖሚያዊ ፍላጎት ያላቸው ሰብዓዊ ፍጡር መሆናቸውን ያሳያል።
 - ከጤና ቡድኑ ጋር፣ ከህመምተኞችና ከሌሎች ጤና ባለሙያዎች ጋር ውጤታማ ተግባር ያለው፤
 - ለህመምተኞችና ቤተሰቦቻቸው ክብር የሚሰጥና በአገልግሎትና ውሳኔ አሰጣጥ ላይ እንዲሳተፍ የሚያመቻች
 - በሙያቸው የሚከሩ፣ የህዝብና የአገር አገልጋይ በመሆናቸው የሚረኩ

CRC is a Movement of Human-Centered Care

- ርህራሄ የጎደለው የህክምና አገልግሎት ህመምተኛን የሚያረካ ሊሆን አይችልም።
- ርህራሄ የተሞላበት አገልግሎት የህመምተኛውን የግንኙነትና የዝምድና ተፈጥሮአዊ ፍላጎት የሚመልስ ሲሆን ህመምተኛውን በጥሞና ማዳመጥ ያለበትን ሁኔታና ዕይታዎቹን ለመረዳት ፍላጎት ማሳየት ላይ የተመሰረተ ነው።
- ለአብዛኛው የህክምና ባለሙያ ርህራሄ የተሞላ አገልግሎት የሚያስፈልገው ህክምናን ለመለማመድ መሰረታዊ ስላሆነ፣ ከስነምግባር አንጻር ተገቢ እና ሰብዓዊ ስላሆነ ብቻ ይመለስ ላቸዋል። ርህራሄ የተሞላበት አገልግሎት ለጤናው ጤናዎች፣ ወጪ ላይ እና ከአገልግሎት ጋር የተያያዙ ሌሎች

መሰረታዊ ሁኔታዎች ላይ በጎተጽዕኖ እንዳለው በርካታ መረጃዎች ያሳያሉ።

Why CRC?

- በአገራችን ጤናው ስርዓት ሙያዎች ወይንም ሌላ ህዝብ አገልግሎት መስጫዎች ያደረጉና በሚያገለግሉት ማህበረሰብ የሚወደዱ በርካታ ጤና ባለሙያዎች መኖራቸው ይታወቃል።
- ነገር ግን በርካታ ቁጥር ያላቸው ጤና ባለሙያዎች ህመምተኞችን እንደ ሰው ሳይሆን እንደ አንድ ኩነት (ኬዝ) ያዩዋቸዋል።
- ለህመምተኞችና ቤተሰቦቻቸው ክብር አለመስጠት ምንም ዓይነት ደቅፊ ታኘው።
- በብዙ ጤና ተቋማት ተምሳሌት የሚሆን ባለሙያ ባለሙያ ሩ እንዲሁ ምሙያውን በክፍያው ብቻ መመዘን የጤናውን ስርዓት ወደ ዝቅተኛ ምርታማነትና ከፍተኛ ወጪ እንዲሁ ምንም ዓይነት ገልጋዮች እርካታ እየቀነሰ እንዲሄድ እያደረገ ነው።
- በአብዛኛው ሆስፒታሎቻችን ውስጥ ሐኪሞች ለገልጋዮች ሳያሳውቁ የተመለሰ ለሽህክምና ቀጠሮ አቸውን ይሰርዛሉ፤ ቀዶ ጥገናዎች ይሰረዛሉ፤
- በተኝቶ ህክምና የሚታከሙ ህመማን ምንም ዓይነት ገንግ እንክብካቤ (መርፌ የመውጋትና አይቪ በአግባቡ አይሰጡም) ሕመማን ይህን አገልግሎት የሚያገኙት በተለምዶ በቤተሰቦቻቸው ወይም በአስታማሚያቸው ነው።
- ፋርማሲዎች ለታማሚዎች መድሃኒት በሚሰጡበት ወቅት ምንም ዓይነት ገቢ የሆነውን ምክር የመስጠቱ ባህል እየጠፋ መጥቷል።

- የላቦራቶሪዎች ጥራት ቁጥጥርና ውጤቱን ከማጽደቃቸው በፊት ባለሙያዎች መውሰድ ያለባቸው የጥራት ማረጋገጫ በሚጠበቀው መጠን ስራ ላይ እየዋለ አይደለም።

ተንከባካቢ፣ ተገልጋይ ንጥረ ነገሮችን ለማረጋገጥ የሚያስፈልጉ ጥራት ማረጋገጫ ማፍራት

- የጤና ሰነድ ንስተ ማረጋገጫ ንጥረ ነገሮችን ከመመልመል አንስቶ፣
- የብዙ ሙያዎች ዘርፎችን የትምህርት ስርዓት በማሻሻልና በስራ ላይ ያሉትን ባለሙያዎች አስተዳደርን ውጤታማ ማድረግን የሚጨምር
- ብዙ እጅግ ንጥረ ነገሮችን ለማረጋገጥ ማፍራት።
- ይህ እጅግ ደብዳቤ የረጅም ያሉትን የአመራሮች ባለቤቶችንና ተሳትፎ የሚጠይቅ ነው። ጤና ባለሙያዎች ሙያቸውን በተግባር ላይ እንዲያውሉ የሚያስችል ሁኔታዎችን የሚፈጥር አነቃቂ መሪ ይፈልጋል። አርዳዎችን ባለሙያዎችን መለየትና በእንቅስቃሴው ላይ ማሳተፍ ሌላው ጠቃሚ ተግባር ነው። በአገር አቀፍ፣ በክልልና ተቋም ደረጃ ጥሩ ስም ያላቸው የጤና ባለሙያዎች የዚህ እጅግ ደብዳቤ ማሰባሰቢያ ይሾማሉ። እንዲሁም ይህ እጅግ ደብዳቤ እንዲያስተዋውቁ ደጋፊ ደረጃ ላቸዋል። የጤና ባለሙያዎችን መልካም ገጽታ ለማሳወቅ በብዙ ሃንጻዎችና ሻዎች የማስተዋወቅ ዘመቻ ይካሄዳል። ህሙማንና አጠቃላይ ህዝቡ የዚህ እንቅስቃሴ አካል ይሆናሉ። የላቀ አፈጻጸም ያስመዘገቡ የጤና ባለሙያዎችን ለማበረታታትና ዕውቅና ለመስጠት ዓመታዊ የጤና ባለሙያዎች የዕውቅና መስጠት መድረክም ይዘጋጃል። ተንከባካቢ፣ ተገልጋይ ንጥረ ነገሮችን ለማረጋገጥ ማፍራት፣ በራስ ተነሳሽነት ከውስጥ የሚመነጨ ክትውልድ ትውልድ የሚተላለፍ ሌላ ማረጋገጫ የሚያከራውርስ ሊሆን ይገባል።
- ከላይ ከተጠቀሱት በተጨማሪ እጅግ ደብዳቤ ያለ ማግኘት ምቹ የሆነ የህግ ማዕቀፍ በቦታው ማድረግ ወሳኝ ነው። ይህም የህሙማን መብትና ግዴታ የያዘ ደንብን ይጨምራል። ከመለኪያው አንጻር ስንመለከተው የጤና

ውአገልግሎትና እንክብካቤ ሰዎችንም ንያህልበክብር፣ በማዕረግና በርህራሄ እያገለገለ እንዳለማወቁ አስፈላጊ ለውጥም ንላይማምጥት እንደሚያስፈልግ ለማወቅ ያስችላል። ይህን አጀንዳ ለመተግበር ምዝርዝር ፕሮጀክት ይቀረጻል።

- ተንከባካቢ፣ ተገልጋይ ንጥረ ነገሮችን ከብርና ፍላጎት ለሆህና ጥላሞ ያማፍራት የጤና ሰነድ ንስተማሪዎችን ከመመልመል አንስቶ፣ የብዙሙ ያዘርፎችን የትምህርት ስርዓት በማሻሻልና በስራ ላይ ያሉትን ባለሙያዎች አስተዳደርን ውጤታማ ማድረግን የሚጨምር ብዙ እጆችን የሚፈልግ ተግባር ነው። ይህ አጀንዳ በየደረጃው ያሉትን የአመራሮች ባለቤትነትና ተሳትፎ የሚጠይቅ ነው። ጤና ባለሙያዎች ሙያቸውን በተግባር ላይ እንዲያውሉ የሚያስችል ሁኔታዎችን የሚፈጥር አገልግሎት መሪ ይፈልጋል። አርዓ ያሆኑ ባለሙያዎችን መለየትና በእንቅስቃሴው ላይ ማሳተፍ ሌላው ጠቃሚ ተግባር ነው። በአገር አቀፍ፣ በክልልና ተቋም ደረጃ ጥሩ ስም ያላቸው የጤና ባለሙያዎች የዚህ አጀንዳ አምባሳ ደረጃ ሆነው ይሾማሉ። እንዲሁም ይህን አጀንዳ እንዲያስተዋውቁ ደጋፊ ደረጃ ላቸዋል። የጤና ባለሙያዎችን መልካም ገጽታ ለማሳወቅ በብዙ ሃንጻዎች ላይ ምንም እንኳን ተዋዋይ ይካሄዳል። ህሙማንና አጠቃላይ ህዝቡ የዚህ እንቅስቃሴ አካል ይሆናሉ። የላቀ አፈጻጸም ያስመዘገቡ የጤና ባለሙያዎችን ለማበረታታትና ዕውቅና ለመስጠት ዓመታዊ የጤና ባለሙያዎች የዕውቅና መስጠት መድረክም ይዘጋጃል። ተንከባካቢ፣ ተገልጋይ ንጥረ ነገሮችን ፍላጎት ለሆህና ጥላሞ ንላይማምጥት ለማዕረግና በርህራሄ እያገለገለ እንዳለማወቁ አስፈላጊ ለውጥም ንላይማምጥት እንደሚያስፈልግ ለማወቅ ያስችላል። ይህን አጀንዳ ለመተግበር ምዝርዝር ፕሮጀክት ይቀረጻል።

- ከላይ ከተጠቀሱት በተጨማሪ አጀንዳውን ለማግለገል ምንም እንኳን የሆህና ጥላሞ ዕቅድ በቦታው ማድረግ ወሳኝ ነው። ይህም የህሙማን መብትና ግዴታ የያዘ ደንብን ይጨምራል። ከመለኪያው አንጻር ስንመለከት ውጤትና ውአገልግሎትና እንክብካቤ ሰዎችንም ንያህልበክብር፣ በማዕረግና በርህራሄ እያገለገለ እንዳለማወቁ አስፈላጊ ለውጥም ንላይማምጥት እንደሚያስፈልግ ለማወቅ ያስችላል። ይህን አጀንዳ ለመተግበር ምዝርዝር ፕሮጀክት ይቀረጻል።

ህራሄ እያገለገለ እንዳለ ማወቁ አስፈላጊ ለውጥ ምን ላይ ማምጣት እንደ ሚያስፈልገው ማወቅ ያስችላል። ይህን አጀንዳ ለመተግበር ምዝርዝር ፕሮጀክት ይቀረጻል።

የወረዳት ራንስፎርሜሽን

The Engine of HSTP



የወረዳት ራንስፎርሜሽንን ለምን አስፈለገ?

- የጤናው ዘርፍ የትራንስፎርሜሽን ዕቅድ ከፍተኛ ርብርብን የሚጠይቅ ፣ ጥራት ያለውና ፍትሃዊ አገልግሎት እንዲሰጥ ራንስፎርሜሽን ማድረግ በጣም የተለጠጠ ግብአት ስቀም ጧል።
- ይህ ዕውን የሚሆነው ወረዳዎች አገር አቀፍ ንግድ ይኖሩ ለዝቅተኛ ለገጠም ደረጃ ለማድረግ ለገጠም ተቋማት ለማድረግ ሲቻል ብቻ ነው።

- የወረዳትራንስፎርሜሽንን የአገልግሎት ሰጪዎች ለሕዝቡ ያላቸውን ተጠያቂነት በመጨመርና ሕዝቡን በአገልግሎት አሰጣጡ ላይ ንቁ አጋር እንዲሆን በማበረታታት አሁን ላለው የአስተዳደር ሥርዓት ተጨማሪ አቅም ይሆናል።
- አገሪቱ በጤናው ዘርፍ እስካሁን ባሳየችው ውጤት በወረዳዎች መካከል ከፍተኛ የሆነ የአፈፃፀም ልዩነት መኖሩ ተስተውሏል።
- ስለዚህም መሰረታዊ የጤና አገልግሎቶችን ሽፋን፣ ፍትሃዊነትና ጥራት በመጨመርና ዘላቂነቱን በማረጋገጥ የአፈፃፀም ልዩነቱን ማጥበብ ሁነኛ ተልዕኮ ሲሆን በወረዳትራንስፎርሜሽን አጀንዳው የሚተገበረውም ይኸው ነው።

የወረዳትራንስፎርሜሽን

- የወረዳትራንስፎርሜሽን አጀንዳ ስትግል ፅና እርስበርሳቸው የተሰናሰሉ ግቦች አሉት።
 - ሞዴል ቀበሌዎችን መፍጠር እና
 - የፋይናንስ ስጋት ከሌለበት ስጦት መሰረታዊ የጤና አገልግሎቶችን ለሁሉም ማሟላትና ችው።
 - ከፍተኛ አፈፃፀም ያላቸው የመጀመሪያ ደረጃ ጤና ክብካቤ አሃዶችን መፍጠር፤

ጥድል ቀበሌዎችን መፍጠር

- High coverage of model families
- Home-delivery free
- Open-defecation free
- Competency evaluation of model families
- Verification and Graduation of Model Kebeles



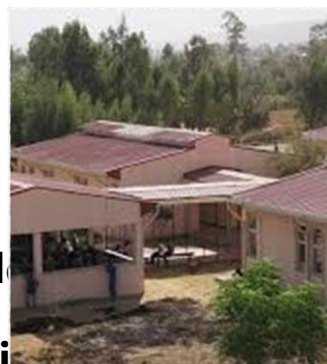
Financial Protection

- Establish and scale up community based health schemes
- All households are covered with CBHI
- Health and health system literacy
- Entitlement



High-Performing PHCUs

- Quality management
- Data for decision making at local level
- Full time and empowered PHCU directors
- Strategy to turnaround low-performing PHCUs



- Effective governing boards
- social accountability

The image shows a hand-drawn ledger or accountancy book, likely used for community accounting. It features a grid of columns and rows. The columns are labeled with various categories in Amharic, such as 'የገቢዎች' (Income) and 'የገዢዎች' (Expenses). The rows contain handwritten entries, including names and numerical values. The ledger is written on a piece of paper that has been taped to a wall, suggesting it is a public display for community members to review and verify the accounts.

የመረጃ አብዮት

የመረጃ አብዮት ማለት ምን ማለት ነው?

- የመረጃ ትራንስፎርሜሽን ማለት ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ዘርፎችን ትራንስፎርም ለማድረግ የሚተላለፉ ዕኔዎችን ሊጠቅም የሚችል መረጃ

ጃኦሳባሰብ፣ትንታኔ፣አቀራረብእናስርጫትዘዴዎችናአካሄዶችላይያልተለመደመሻሻልማምጣትማለትነው።ይህምከተለመደውየመረጃአጠቃቀምመንገድካለውቴክኖሎጂጋርወደሚመጣጠንስልታዊወደሆነየመረጃአስተዳደርዘዴመቀየርንያጩምራል።የመረጃአብዮትማለትጥሬዳታንናመረጃንመለወጥብቻአይደለም።ስርነቀልየሆነመረጃላይያለውንአስተሳሰብናበመረጃአጠቃቀምላይተግባራዊየሆነየባህልእናየአስተሳሰብለውጥማምጣትንምይጨምራል።

የመረጃአብዮትለምንዮትራንስፎርሜሽንአጀንዳሆነ?

- ተገቢናወቅታዊጤናናጤናነክመረጃንመጠቀምበጤናውትራንስፎርሜሽንሂደትውስጥመሰረታዊነገርነው።
- በጤናውዘርፍበየደረጃውየሚተላለፉውሳኔዎችውጤታማየሚሆኑትበትክክለኛናአስተማማኝመረጃዎችሲታገዙብቻነው።
- ውጤታማየመረጃአጠቃቀምበጤናውስርዓትበሁሉምደረጃዎችበጣምአስፈላጊነው።
- አገልግሎትየሚሰጡተቋማትየውሳኔአሰጣጥናተቋማዊባህሪተቋማቱበሚሰበስቡትጥሬመረጃብዛትናጥሬዳታውንትርጉምወደሚሰጥናለውሳኔአሰጣጥወደሚያግዝየመረጃአብዮትለመፍጠርአቅምተጽዕኖያርፍበታል።
- መሰረታዊየሆኑየጤናእናየጤናስርዓትመረጃለህዝቡተደራሽመሆኑየጤናአገልግሎትጥረቱንከማሻሻልአንጻርእኩልጠቀሜታአለው።
- ወደድንገተኛአደጋዎችንአስተዳደርስርዓትስንመጣየመረጃአስፈላጊነትከመቻውምበበለጠይጎላል።
- ጤናናጤናነክከሆኑአደጋዎችህዝቡንለመታደግክልላዊ፣አገራዊናዓለምአቀፋዊመረጃዎችጠቀሜታቸውየጎላነው።

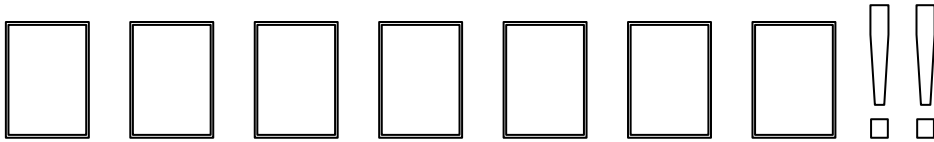
- የመረጃ አስፈላጊነት የቁጥጥር ስርዓቱን የግዢ አቅምን ለማጠናከር ምይሰራል።

በጤናው ዘርፍ የመረጃ አብዮትን ቀስቃሽ ኃይል ምን ድነው?

- የመረጃ አብዮት በጤናው ዘርፍ እንዲካሄድ ሁለት ዋና ቀስቃሽ ኃይሎችን መጥቀስ ይቻላል።
- የመጀመሪያው በስፋትና በዓይነት እያደገ የመጣው የጤናው ዘርፍ የመረጃ ፍላጎት ሲሆን ከዚህ የፍላጎት መጨመር ጀርባ ብዙ ምክንያቶች አሉ።
 - አንዱ ምክንያት ተለዋዋጭ የሆነው ስጦታና ውጫዊ አካባቢዎች ምላሽ ለመስጠት በብዛት ምክንያት ምብዙ መረጃ ስለሚያስፈልግ ዘርፉን ውስብስብ ያደርገዋል።
 - ለአብነት ጥራትና ተደራሽነትን ማሟላት፣ በኢኮኖሚው ጤታማ በሆነ ከባቢ መስራት፣ መረጃ ያለው ዜጋ መፍጠርና የሲቪል ማህበራትን የግሉን ዘርፍ በሚገባ ማሳተፍ የተለያዩ መረጃ የመረጃ አስተዳደር ስርዓት የሚጠይቁ ተግባራትና ኾው።
 - ሌላው ምክንያት ዘርፉ ተጠያቂነትንና ግልጽኝነትን ገንጠማዊ ለመልኩ መስራት ይጠበቅበታል የሚል የፖለቲካ መነሻ ነው። ውጤትን መሰረት ያደረገ ተጠያቂነትና ግልጽኝነት የሰፈነ በትስርዓት ለመዘርጋት ሰፊና የተለያዩ ዓይነት መረጃን የሚጠይቅ ነው።
- ሁለተኛው ቀስቃሽ ኃይል እያደገ ያለው የመረጃ፣ ኮሙኒኬሽንና ቴክኖሎጂ ከፈጠረው ዕድል ጋር የተያያዘ ነው። የመረጃ፣ ኮሙኒኬሽንና ቴክኖሎጂ የመረጃ አስተዳደር ስርዓትን የመረጃ አብዮቱ የጤናውን ዘርፍ ከተለመደው ቴክኖሎጂ ወደ ዘመናዊና ወቅቱን የጠበቀ ቴክኖሎጂ እንዲሸጋገር ያስገድዳል

የመረጃ አብዮት ለማምጣት ምን ያስፈልጋል?

- የመረጃ አሰባሰብን፣ ማጠቃለልን፣ ርፖርት አደራረግናትን ትኩረት የማቅረብን ባህል ማሻሻል
- መረጃ የመጠቀም ባህልን ማበረታታት
- የመረጃ፣ የተግባራዎችና ቴክኖሎጂን ማቀናጀት
- መረጃን ለዕይታ ቅርብ እና ተደራሽነት ማድረግ
- የሰው ኃብትን ማሟላት
- የመረጃ ማረጋገጫና ግብረመልስ ስርዓት ማጠናከር
- ከተለያዩ ዘርፎች ጋር በጋራ መስራት



τ' | α | λ | ()

XU | π | (X)

Á | ý | ° | τ | ð | λ | κ | λ | (λ)

τ' | s | ý | π | τ | ()

ι 1. τ' || ΚαŪπ ι óöý

ι 2. τ š Ğ → π τ ← ž ↑ L || L
F π Σ ι | | || t L

X1. □ %s Ūý P t || L π ||
A' r i || L π i óöý

λ 1. - ð - π τ W || S || Ω L °
τ' || || ūý Ŷ p J || π J Κ Δ f || L π
i óöý

λ 2. τ N π Ū || τ' ||
|| ūý Ŷ p L || F ð e π
i óöý

λ 3. F ý o s
|| | J L K e π
i ý ý || L

λ 5. τ Ŷ - L || t e ↓ L
L π ž L || τ p t i | □
|| | J L K e π i óöý

λ 4. τ s - - e
A e c L π
i óöý

λ 7. τ , → L
|| L ← L - π i óöý

λ 6. τ i || a L n π
J r L i || , ó Y || L
i r K Ŷ

λ 8. !! s e s e A ' J || ||
i | a Ū ó J τ J F L a J
τ A r π || L ý - π i óöý

1. || L κ ι Σ W ð a || π ||
|| τ p t a || π || W t S s i r K Ŷ

3. τ' || F L a L
ý i L i óöý

4. τ' || A π
γ ð L || L ð e ||
|| ū ← !! e π i óöý

2. τ' || é e Ω τ L A
|| J ý || N Ū L ||
|| | J L K e π i óöý